

Ahl Al-Bayt University

Central Supreme Committee for
Institutional Accreditation

Towards Fourth Generation
University: Quality, Technology,
Leadership, Innovation, and Excellence



جامعة أهل البيت (ع)

اللجنة المركزية العليا للاعتماد
المؤسسي

نحو جامعة الجيل الرابع: جودة،
تكنولوجيا، ريادة، ابتكار والتميز

اسم الوثيقة	سياسة تقييم وإدارة المخاطر المالية
نوع الوثيقة	سياسة
رمز الوثيقة	AUB-POLICY
تاريخ الإصدار	2026 / 05 / 20
الإصدار	V1.0
الفترة الزمنية للخطة	خمس سنوات
الجهة المالكة	رئاسة الجامعة
الجهة المنفذة	قسم الشؤون المالية
المراجعة	قسم ضمان الجودة / اللجنة المختصة
الاعتماد	موثقة ومعتمدة
الموقع الرسمي	http://abu.edu.iq/ar

مصادقة رئيس الجامعة:



سياسة تقييم وإدارة المخاطر المالية

المقدمة

تسعى جامعة أهل البيت عليهم السلام إلى تعزيز استدامتها المالية وضمان الاستخدام الأمثل للموارد من خلال تبني منهجية علمية لإدارة وتقييم المخاطر المالية. وتُعد المخاطر المالية من العناصر المؤثرة في استقرار المؤسسة وقدرتها على تنفيذ خططها الاستراتيجية، مما يستدعي وجود سياسة واضحة تحدد أسس التعرف على هذه المخاطر، وتحليلها، والحد من آثارها. وانطلاقاً من ذلك، تم إعداد هذه السياسة لتوفير إطار مؤسسي شامل لإدارة المخاطر المالية، بما يضمن تعزيز الكفاءة المالية، والشفافية، وحماية الموارد الجامعية.

أولاً: الغرض من السياسة

تهدف هذه السياسة إلى تحديد وتقييم وإدارة المخاطر المالية التي قد تواجه الجامعة، وتقليل تأثيراتها السلبية، وتعزيز الاستقرار المالي، ودعم اتخاذ القرار المالي الرشيد.



ثانيًا: نطاق التطبيق

تُطبق هذه السياسة على جميع الوحدات الأكاديمية والإدارية والمالية في الجامعة، وتشمل جميع الأنشطة ذات الأثر المالي مثل الميزانية، والمشتريات، والاستثمارات، والمشاريع، والعقود.

ثالثًا: مبادئ السياسة

1. الشفافية في إدارة الموارد المالية .

2. الحوكمة الرشيدة في اتخاذ القرار المالي .

3. الاستباقية في تحديد المخاطر .

4. تقليل الخسائر وتعظيم العوائد .

5. الالتزام بالقوانين والأنظمة المالية .



6. المساءلة في إدارة الموارد .

رابعاً: أنواع المخاطر المالية

1. مخاطر انخفاض الإيرادات .

2. مخاطر زيادة النفقات غير المخططة .

3. مخاطر سوء إدارة الميزانية .

4. مخاطر تأخر التمويل أو التدفقات النقدية .

5. مخاطر الاستثمار غير الآمن .

6. مخاطر الاحتيال أو الفساد المالي .



خامساً: الإطار الإجرائي لتقييم المخاطر المالية

1- تحديد المخاطر

• تحديد مصادر المخاطر المالية المحتملة.

• مراجعة العمليات المالية بشكل دوري.

2- تحليل المخاطر

• تقييم احتمالية حدوث الخطر.

• قياس أثره المالي على الجامعة.

3- تصنيف المخاطر

• مخاطر عالية، متوسطة، منخفضة.

• ترتيب الأولويات حسب درجة الخطورة.



4- وضع خطط المعالجة

• إجراءات وقائية لتجنب المخاطر.

• خطط تقليل التأثير عند حدوثها.

5. التنفيذ

• تطبيق الإجراءات المالية التصحيحية.

• تعزيز الرقابة الداخلية.

6. المتابعة والمراجعة

• مراقبة فعالية الإجراءات.

• تحديث خطط إدارة المخاطر بشكل دوري.



سادساً: أدوات إدارة المخاطر المالية

1. التحليل المالي والتقارير الدورية .
2. أنظمة التدقيق الداخلي .
3. مؤشرات الأداء المالي .
4. الموازنات التقديرية .
5. أنظمة الرقابة الإلكترونية .

سابعاً: آليات الرقابة المالية

1. مراجعة دورية للميزانيات .
2. تدقيق داخلي وخارجي منتظم .
3. فصل الصلاحيات المالية .



4. اعتماد مبدأ الموافقات المتعددة .

5. توثيق جميع العمليات المالية .

ثامناً: المتابعة والتقييم

1. قياس فعالية إجراءات الحد من المخاطر .

2. مراجعة دورية لمستوى الاستقرار المالي .

3. تحديث السياسات وفق المتغيرات الاقتصادية .

4. تقييم كفاءة الرقابة الداخلية .

Ahl Al-Bayt University

**Central Supreme Committee for
Institutional Accreditation**

**Towards Fourth Generation
University: Quality, Technology,
Leadership, Innovation, and Excellence**



جامعة أهل البيت (ع)

**اللجنة المركزية العليا للاعتماد
المؤسسي**

**نحو جامعة الجيل الرابع: جودة،
تكنولوجيا، ريادة، ابتكار والتميز**

الخاتمة

تمثل هذه السياسة إطاراً متكاملًا لإدارة وتقييم المخاطر المالية في جامعة أهل البيت عليهم السلام، حيث تسهم في تعزيز الاستقرار المالي، وحماية الموارد، ودعم اتخاذ القرار الرشيد، بما يضمن استدامة الأداء المالي وتحقيق الأهداف الاستراتيجية للجامعة.